



「2022년 시험대비」 행정학 난이도별 모의고사 및 풀이(4)

| 이명훈 교수 | 박문각남부고시학원

[난이도 : 하]

16. 현대 행정학의 주요 이론인 신공공관리론과 뉴거버너스론을 비교한 것으로 옳지 않은 것은?

- ① 신공공관리론은 행정의 경영화에 의한 정치행정 이원론적 시각인 반면, 뉴거버너스론은 행정의 정치성에 의한 정치행정일원론적 시각이다.
- ② 신공공관리론은 행정기능의 민간으로 위임을 강조하는 반면, 뉴거버너스론은 민간의 힘을 동원한 공적 문제의 해결을 강조한다.
- ③ 신공공관리론은 조직 간 관계의 개선에 초점이 있는 반면, 뉴거버너스론은 조직 내부의 혁신에 초점이 있다.
- ④ 신공공관리론은 산출통제를 중시하는 반면, 뉴거버너스론은 과정통제를 중시한다.

[정답] ③

【해설】 행정학총론

- ③ 신공공관리론은 조직 내부의 혁신에 초점이 있는 반면, 뉴거버너스론은 조직 간 관계의 개선에 초점이 있다.

[난이도 : 상]

17. 우리나라의 공무원 교육훈련에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 감수성훈련은 대인관계에 대한 이해와 감수성을 높이려는 현대적 훈련방법으로 조직발전(OD)의 핵심기법이다.
- ② 직장 내 교육훈련(OJT, on-the-job-training)은 직장 내에서 직무를 수행하면서 실무지식과 기술을 직접 지도하고 습득시키기 위해 실시하는 교육훈련의 한 형태이다.
- ③ 교육훈련방법 중 액션러닝(action learning)은 실제 교육생들이 직면할 어떤 가상적인 모형을 꾸며 놓고 역할 실습과 같은 행동연습을 통해서 상황을 익히게 하는 것이다.

④ 멘토링(mentoring)은 조직 내에서 직무에 대한 경험과 전문지식을 갖고 있는 선임자가 일대일 방식으로 후임자를 지도함으로써 조직 내 업무 역량을 배양하고자 하는 학습활동이다.

[정답] ③

【해설】 인사행정론

③ 교육훈련방법 중 모의실험(simulation : 시뮬레이션)은 실제 교육생들이 직면할 어떤 가상적인 모형을 꾸며 놓고 역할 실습과 같은 행동연습을 통해서 상황을 익히게 하는 것이다.

반면, 액션러닝(action learning)은 교육생들이 소집단을 구성하여 팀워크를 바탕으로 실패의 위험을 갖는 실제 현안 문제를 정해진 시점까지 해결하는 동시에 문제 자체와 문제해결과정에 대한 성찰을 통해 학습하도록 지원하는 행동학습(learning by doing)을 말한다.

[난이도 : 중]

18. 갈등 조장 전략으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직 내 수평적 분화의 촉진
- ② 인사이동 또는 직위 간 관계의 재설정
- ③ 표준운영절차의 확립
- ④ 개방형임용제 등 새로운 구성원의 투입

[정답] ③

【해설】 조직론

③ 표준운영절차의 확립은 권한과 책임을 명확하게 하여 갈등을 예방하고자 하는 전략이다.

[난이도 : 중]

19. 예산의 원칙과 그 예외의 연결이 옳지 않은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 예산총계주의 - 수입대체경비, 현물출자
- ㄴ. 단일성의 원칙 - 추가경정예산, 준예산
- ㄷ. 한정성의 원칙 - 예비비, 이용 · 전용

- ㄹ. 통일성의 원칙 - 목적세, 특별회계
- ㅁ. 사전의결의 원칙 - 사고이월, 기예산

- | | |
|--------|--------|
| ① ㄴ, ㄹ | ② ㄴ, ㅁ |
| ③ ㄹ, ㅁ | ④ ㄱ, ㄴ |

[정답] ②

【해설】 재무행정론

② 준예산은 단일성의 원칙의 예외가 아니다(ㄴ). 기예산은 사전의결의 원칙의 예외가 아니다(ㅁ).

[난이도 : 상]

20. 집단적 의사결정 모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 회사모형에 의하면 조직은 단기적 목표를 추구하며, 관련집단들의 요구가 모두 성취되기 보다는 서로 나쁘지 않을 정도의 수준에서 타협점을 찾는다.
- ② 쓰레기통모형은 계층제적 위계질서가 없고 구성원들의 응집성이 약한 조직화된 무정부상태에서 문제, 해결책, 참여자, 선택기회의 결합에 의한 합리적 의사결정을 설명한다.
- ③ 사이버네티스모형은 완전한 합리성을 전제로 하며, 표준운영절차(SOP)를 통한 불확실성의 통제를 강조한다.
- ④ 엘리슨모형Ⅲ은 조직의 하위계층에 적용가능성이 높고, 엘리슨모형Ⅱ은 조직의 상위계층에 적용가능성이 높다.

[정답] ①

【해설】 정책론

① 회사모형은 사이먼(Simon)의 만족모형을 조직차원의 의사결정에 적용한 모형으로 조직은 단기적 목표를 추구하며, 관련집단들의 요구가 모두 성취되기 보다는 서로 나쁘지 않을 정도의 수준에서 타협점을 찾는다(갈등의 준해결)고 본다.