



## 「고득점 합격을 위한 가장 빠른 길」 행정학 난이도별 모의고사 및 해설(1)

| 이명훈 교수 | 박문각남부고시학원

[ 난이도 : 중 ]

### 01. 추가경정예산에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 이미 성립된 예산에 변경을 가할 필요가 있을 때 편성되는 예산을 말한다.
- ② 추가경정예산은 예산 단일성의 원칙과 예산 한정성의 원칙의 예외적 장치이다.
- ③ 전쟁이나 대규모 재해가 발생한 경우 추가경정 예산을 편성할 수 있다.
- ④ 세계잉여금은 추가경정예산에 사용할 수 없다.

출제영역 : 재무행정론

[정답] ④

[해설]

- ④ 세계잉여금이란 매 회계연도 세입세출의 결산상 생긴 잉여금으로, 결산 시 세입액에서 세출액을 차감한 잔액을 말한다.  
세계잉여금은 지방교부세 및 지방교육재정교부금의 정산, 공적자금 상환, 채무상환, 추가경정예산편성 순으로 사용 가능하다.

[ 난이도 : 중 ]

### 02. 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler)의 기업가적 정부에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 집권적 계층제보다는 참여와 팀워크를 강조한다.
- ② 업무 성과의 측정을 강화하고 그에 따른 유인의 배분을 강조한다.
- ③ 고객의 이익을 증진하기 위하여 정부가 직접 서비스를 제공할 것을 권장한다.
- ④ 정책목표의 달성을 기제로 개인이나 기업 및 비영리기구 등을 활용할 것을 권장한다.

출제영역 : 행정학총론

[정답] ③

[해설]

- ③ 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler)의 기업가적 정부는 고객지향적 행정을 추구하나, 정부가 직접 서비스를 제공하기 보다는 주민들에게 권한을 부여하여 스스로 할 수 있도록 해주는 것을 권장한다.

[ 난이도 : 상 ]

### 03. 다양한 조직구조에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기능구조는 전통적인 부성화의 기준에 따라 형성된 계서체적 구조로 기능적 통합을 통해 규모의 경제를 제고할 수 있다.
- ② 사업구조는 산출물별 부서화로 사업부서 간 조정을 용이하게 할 수 있으나 전문 지식과 기술의 발전에는 불리할 수 있다.
- ③ 매트릭스구조는 인적자원의 탄력적 활용을 통해 일시적으로 유발되는 특별과제의 초기 수행에 적합하다.
- ④ 수평구조는 업무 중심의 편제를 지향하는 조직구조로 단기적이고 근시안적인 계획이나 목표를 중시한다.

출제영역 : 조직론

[정답] ②

[해설]

- ② 사업구조는 산출물별 부서화로 사업부서 내의 기능 간 조정은 용이할 수 있으나 자체완결적 구조로 인하여 사업부서 간 조정은 곤란하며, 전문 지식과 기술의 발전에는 불리할 수 있다.

[ 난이도 : 중 ]

### 04. 평정오류에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 상동적 오차 – 평정자가 자기 자신과 성향이 유사한 부하에게 후한 점수를 주는 오류
- ② 총계적 오류 – 특정 평정자가 다른 평정자들보다 언제나 후하거나 나쁜 점수를 주는 오류
- ③ 시간적 오류 – 근무평가 대상 기간 중 초기의 업적만으로 평가하거나 최근 실적만으로 평가하는 오류
- ④ 대비착오 – 피평정자의 개인적 요인은 과소평가하고 상황적 요인은 과대평가하는 오류

출제영역 : 인사행정론

[정답] ③

[해설]

- ③ 시간적 오류는 근무평가 대상 기간 중 초기의 업적을 중심으로 평가하는 경향인 첫머리 효과(최초효과)와 최근의 실적을 중심으로 평가하는 경향인 막바지 효과(근접오류)를 의미한다.

#### <<오답정리>>

- ① 유사착오
  - 평정자가 자기 자신과 성향이 유사한 부하에게 후한 점수를 주는 오차
- ② 규칙적 오류
  - 특정 평정자가 다른 평정자들보다 언제나 후하거나 나쁜 점수를 주는 오류
- ③ 근본적 귀속의 착오
  - 피평정자의 개인적 요인은 과소평가하고 상황적 요인은 과대평가하는 오류

[ 난이도 : 하 ]

### 05. 다음은 다원주의와 관련된 이론들이다. 이론과 그 내용의 연결이 옳지 않은 것은?

- ① 잠재이익집단론-정책결정자는 활동성이 강한 소수 이익집단의 특수이익만 추구하는 것이 아니라 침묵하고 있는 다수의 이익도 고려한다.
- ② 이익집단 자유주의론-특수이익보다는 공익에 가까운 주장을 하는 이익집단의 이익이 정책에 반영된다.
- ③ 신다원론-자본주의 국가에서는 어느 정도 기업집단의 특권이 인정된다.
- ④ 중복회원이론-이익집단의 구성원은 여려 집단에 중복 소속되어 특수 이익을 극대화하기가 곤란하다.

출제영역 : 정책론

[정답] ②

[해설]

- ② 특수이익보다는 공익에 가까운 주장을 하는 이익집단의 이익이 정책에 반영될 것이라고 주장하는 이론은 이익집단 자유주의론이 아니라 공공이익집단론이다.

[ 난이도 : 상 ]

### 06. 직위분류제에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 담당하는 직위가 폐지되어도 공무원의 신분이 보장된다.
- ② 같은 직급 내에서 담당 분야가 동일한 직무의 균형적 직류라 한다.
- ③ 직무분석이란 직무의 난이도와 책임의 경중에 따라 직위의 상대적 수준을 구분하는 것을 말한다.
- ④ 직위의 수에 따라 공무원의 수가 결정되므로 예산행정의 능률화를 가져올 수 있다.

출제영역 : 인사행정론

[정답] ④

[해설]

- ④ 직위분류제는 직위의 수와 공무원의 수를 일치시키기 때문에 낭비인력을 줄여 예산행정의 능률화를 가져올 수 있다.

#### <<오답정리>>

- ① 직위분류제는 공무원의 신분이 특정 직위와 연계되어 있어 담당하는 직위가 폐지되는 경우 공무원의 신분보장이 위협받는다(약한 신분보장).
- ② 같은 직렬 내에서 담당 분야가 동일한 직무의 균형적 직류라 한다.
- ③ 직무평가란 직무의 난이도와 책임의 경중에 따라 직위의 상대적 수준을 구분하는 것을 말한다.

[ 난이도 : 중 ]

### 07. 예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 결정의 흐름과 관련하여 성과주의예산과 영기준 예산은 상향적이며 위로 통합되고 있으나, 계획예산제도는 하향적이다.
- ② 목표관리예산과 성과주의예산에서는 경영학 및 행정학적 지식이 요구되지만, 계획예산제도는 경제학적 지식이 요구된다.
- ③ 예산결정 과정에서 성과주의예산은 점증주의를 따르는 반면, 영기준예산과 계획예산제도는 포괄적인 합리모형을 따르고 있다.
- ④ 성과주의예산은 관리책임이 집중화되어 있는 반면, 계획예산과 영기준예산은 계획책임이 집중화되어 있다.

출제영역 : 재무행정론

[정답] ④

[해설]

- ④ 성과주의예산은 계선 중심의 예산제도로 관리책임이 집중화되어 있는 반면, 계획예산은 최고관리층 중심의 예산제도로 계획책임이 집중화되어 있으며, 영기준예산은 예산증액의 통제에 초점이 있다는 점에서 통제책임이 집중화되어 있다.